

## درس اول

# کسب و کار و کارآفرینی



### موقعیت

وقتی در باز شد و پدر وارد خانه شد. مثل همه شب‌های این سه ماه اخیر، خسته به سمت یکی از مبل‌ها رفت تا کیفیش را به دسته آن تکیه بدهد و روی مبل بدنش را رها کند. از چهره‌اش کاملاً مشخص بود که هیچ کسی نباید کوچکترین حر斐 با او بزند. اما ...  
مادر: خدا قوت، هلاک شدی تا این وقت شب آخه!



پدر تنها سرش را بالا آورد و با یک لبخند تلخ به عبارت دو پهلوی مادر جواب داد.  
مادر: حالا شام که نخوردین؟ پچه‌ها منتظر شما بودن که باهم شام بخوریم.  
پدر (با صدایی بهم، بی‌رمق و سرد): لباس عوض کنم و دست و صورتم رو آب بزنم و بیام، شماها برین غذارو بکشین!

مادر سریع دست ستایش و امیرحسین را گرفت و با گوشۀ چشم به امیرعلی اشاره کرد سریع تری آشپز خونه.

مادر (خطاب به پچه‌ها و با صدای کاملاً آهسته توی آشپزخانه): کسی راجع به اسکیت و موبایل و مسافرت و این جور چیزاً حر斐 نمی‌زننه‌ها! متوجه شدین؟

ستایش (با ابروهای بالا رفته و معتبرض): ولی مامان! خود بابا شش ماه پیش قولش رو به من داد! امیرحسین که از همه کوچک‌تر بود اخوهایش را توی هم کرد و رفت نشست پشت میز شام. امیرعلی هم سری به نشان تأسف تکان داد و چیزی نگفت. وقتی پدر به میز شام ملحق شد مادر برایش کمی عدس پلو در بشقاب کشید و کمی هم روی آن کشمش ریخت، همگی شروع به خوردن کردند.

مادر: خب چه خبرا؟ اوضاع چطوره آقای مدیر عامل؟

پدر آرام قاشق ماست خورده‌اش را کنار بشقابش گذاشت و انگار که بخواهد جواب مادر را غیرمستقیم بدهد. به پچه‌ها گفت:  
پچه‌ها، دیگه از امشب همه حرفاًی رو که بهتون زده بودم، فراموش کنین. نه ماشینی در کاره و نه موبایل. تازه فکر کنم همین ماشینمون رو هم باید بفروشیم!

امیرعلی که دیگه صبرش لبریز شده بود گفت: آخه پدر من، همه کارخونه و کارگاه دارن و ما هم کارگاه داریم! از وقتی که شما این کارگاه رو زدین ما وضعمن بهتر نشده که هیچ، بدترم شده. من همون روز اول بهتون گفتم اگه با این پول ارث پدر جون، یه رستورانی، پیتزا فروشی ای چیزی می زدیم، الان اوضاع زندگیمون این نبودا

مادر (با صدای بر طینی و عصبانی): این حرف‌ها به شما نیومده بچه جون. شما اگه فکر می کنی خیلی بزرگ شدی، همون کاری که وظیفته درست انجام بدم به جای مشاوره اقتصادی درست رو بخون که بعد از هر کارنامه نشینی آسمون رسماً بیافی که این نمره به خاطر فلان و بهمان کم شد! امیرعلی: شما پدر و مادر اهمیشه وقتی که ما حرف حق می زیم، می گین بچه‌ایم ولی وقتی نوبت به کارخونه و خرید و این جور چیزها می رسه، می گین که بزرگ شدی.

پدر که حتی توان عصبانی شدن هم نداشت، به آرامی گفت:

رئیس کارخونه و کارگاه شدین که فقط به امر و نهی کردن و ماشین و بیلا خربذن نیست که! عشق می خواه. من بعد از ۵۰ سال زندگی، خودم می فهمم که چه کاری در درسش کمتره و پرسودتر! امامی دونی که وقتی رزق و روزی بیست خانوار از طریق تو بهشون می رسه چه لذتی داره؟ انگار دنیا رو بهت دادن. یادته؟ وقتی امیرحسین ۵ سالش بود یه بار خودت ناهار درست کردی و بعدش گفتی اگه هرچی اصرار کنین دیگه آشپزی نمی کنم از بس که سخته! ولی وقتی دلاشت به خاطر مزه‌اش ازت تشرکر کرد به مامان گفتی خستگیش از تنم رفت و دوست دارم آشپزی کنم؛ این یعنی عشق. من عاشق تولید کردن و ساختنem؛ من از اینکه خانواده‌ام به جای ۳ تا بچه، ۴۰-۵۰، تا بچه داشته باشه، لذت می برم. حالا هم که بهتون می گم از فکر چیزی اضافه بیان بیرون، به خاطر اینه که ۳ ماهه فروش نداشتم و من نتوانستم حقوق کارگرامو درست پرداخت کنم. اونا الان سر سفره‌هایشون شاید همین علی‌بلوی رو که مامی خوریم، نداشه باش!

حروف‌های پدر که به اینجا رسید بعض گلوبیش را گرفت و از سر میز شام بلند شد و رفت. این شرایط آن قدر برای امیرعلی و ستایش تأثیرگذار بود که از گردی چشمان و ابوهای بالا رفته آنها به راحتی قابل تشخیص بود.

حروف‌های پدر تا نزدیکی‌های صبح در سر امیرعلی می چرخید و او داشت به این فکر می کرد که چطور می تواند برای این مشکل پدر را حلی پیدا کند تا او را از این شرایط سخت نجات بدهد. داستان از این قرار است که آقای محمدی بر سر به کار گرفتن ارثیه پدری با همسرو دو فرزند بزرگ ترش (امیرعلی و ستایش، پسر و دختر دو قلوی ۱۶ ساله‌اش) مشورت کرد و به چهار پیشنهاد رسیدند. پیشنهاد ستایش، خرید سکه، پیشنهاد مادر، سرمایه‌گذاری در بورس، پیشنهاد امیرعلی راه اندیختن یک رستوران یا پیتزا فروشی و پیشنهاد پدر هم تأسیس یک کارگاه تولیدی بود. از وقتی که پدر به پیشنهاد خودش عمل کرد امیرعلی و ستایش خیلی ناراحت شدند چون حس می کردند که هیچ وقت حرف‌هایشان جدی گرفته نمی شود. برای همین تصمیم گرفته بودند هر طور که هست خودشان را به پدر و مادر اثبات کنند.

## گفت و گودر کلاس



- ۱- آیا تا به حال به فکر کسب درآمد بوده‌اید؟
- ۲- علاقه شغلی شما در چه زمینه‌ای است؟ چه توانایی‌هایی دارید؟
- ۳- چه شغلی را برابی خودتان مناسب می‌دانید یا آن را می‌بینید؟
- ۴- اگر در تعارض بین علاقه بیشتر و درآمد بیشتر گرفتار شدید، کدام را انتخاب می‌کنید؟
- ۵- آیا به کارمندی و شغل‌های دولتی علاقه دارید یا اینکه دوست دارد خودتان مالک یک کسب و کار باشد و وقتان را به کسی نفوذ نماید؟

## نقشه راه

ما در این درس به دنبال این هستیم که با نقش کارآفرینان در راهاندازی یک کسب و کار آشنا شویم و بنایم که **یک کارآفرین موفق باید بتواند هزینه‌ها و درآمدهایش را درست محاسبه کند** در پایان این درس خواهیم توانست:

- درباره اینکه چرا و چگونه کارآفرینان یک کسب و کار راه می‌اندازند توضیح دهیم.
- درباره ویژگی‌های یک کسب و کار و کارآفرینان بحث کنیم.
- سود و زیان یک کسب و کار را شناسایی کنیم.

### ۱- شرکت هاتوطچ کسانی و باچه‌منی تاسیس می‌شوند؛

## فراز و فرود کسب و کارها

روزانه هزاران کسب و کار جدید در دنیا متولد می‌شود و هزاران کسب و کار می‌میرد! در ایران سالانه بیش از صد هزار شرکت ثبت می‌شود (این شرکت‌ها کارآفرینان یا مؤسس‌هایی دارند که آنها را تأسیس می‌کنند تا با تولید کالا و خدمات و رفع نیازها و خواسته‌های مردم، به خود و دیگران سود رسانند) کارآفرینان با کار و تلاش خوداز کسب و کارها مراقبت می‌کنند که ابته این کار چندان آسان نیست، چرا که، بسیاری از کسب و کارهای نویاعمر کوتاهی دارند؛ به طوری که تنها نیمی از آنها می‌توانند از شش سالگی عبور کنند و به کارشان ادامه بدهند.



با اینکه احتمال از بین رفتن و شکست یک کسب و کار وجود دارد (احتمال موفقیت و سودآوری آن) هم کم نیست و این انگیزه لازم برای شروع فعالیت اقتصادی و پذیرش خطرات آن توسط کارآفرینان راهنمایی نگه می‌دارد.

### ۲- چه عاملی‌ای لازم برای شروع فعالیت اقتصادی و پذیرش خطرات را زندگانی می‌دارد؟

### ۳\_ یک کارآفرین برچسبی رشد و ترقی می‌کند؟



میرمظفی عالی‌نسب

#### پلکان کار و رشد!

(۳) یک کارآفرین موفق ضرور تاًز ابتدای کارآفرین نبوده است، اما حرکت با چشم باز و بر مبنای شناخت ظرفیت‌های خود و اتفاقات اطراف، او را قدم به قدم از سطوح ابتدایی کار به درجه‌های بالای آن می‌رساند) مصلاق جذاب این موضوع، میر مصطفی عالی نسب است. کار او آن قدر بالا می‌گیرد که حتی ...

داستان او را در صفحات معتبر مجازی بیایید و بخوانید. داستان زندگی او، داستان تاریخ کشور ماست.

#### ۴\_ کارآفرین چیست؟

#### ۵\_ تفاوت کارآفرینان و دیگران چیست؟

#### نقش کارآفرینان

بیست سال پیش هیچ کس درباره شبکه‌های اجتماعی چیزی نشنیده بود. امروزه در ایران از هر ده نفر، شش نفر از یکی از شبکه‌های اجتماعی استفاده می‌کنند. داستان این تفاوت چشمگیر چیست؟ جواب ساده است: بیست سال پیش هیچ شبکه اجتماعی ای وجود نداشت؛ چون کسی هیچ شبکه‌ای راهاندازی نکرده بود. برای اینکه شبکه‌ای وجود داشته باشد کسی باید نقش کارآفرین را بازی کند. کارآفرین<sup>(۴)</sup> کسی است که با نوآوری و خطرپذیری، محصولات جدیدی تولید و عرضه می‌کند یا راه‌های جدیدی برای تویید کشف می‌کند) کارآفرینان<sup>(۵)</sup> بینشی برای دیدن فرصت‌های کسب و کار دارند که دیگران از مشاهده آن ناتوانند و یا به ذهن‌شان خطور نمی‌کند. آنها شجاعتی برای شروع یک سرمایه‌گذاری جدید دارند که دیگران فاقد آن هستند. آنها ایده‌های خود را میدوازند و کارهای سودآور تبدیل می‌کنند

عدة خاصی از افراد می‌توانند یک کسب و کار جدید را راهاندازی کنند. کسی که می‌خواهد کارآفرین باشد<sup>(۶)</sup> باید مهارت‌های ابتكار عمل را داشته باشد تا بتواند با جمع کردن عوامل مختلف در کنار هم، کالا یا خدمتی را تولید کند. به همین دلیل کارآفرینی به تلاش و کار زیادی نیاز دارد تا کسب و کار را زنده نگه دارد) کارآفرین لازم است<sup>(۷)</sup> آگاهی و دانش زیادی برای اتخاذ تصمیمات مناسب درباره موقیعیت شرکت، پیشنهاد محصول، قیمت‌گذاری، تبلیغات و استخدام نیروی کار داشته باشد همچنین کارآفرین<sup>(۸)</sup> باید توانایی مالی لازم را برای راهاندازی کسب و کارش داشته باشد و بداند که در آغاز کارش ممکن است با موفقیت کمتر یا عدم موفقیت رو به رو شود).

ع\_ کارآفرین باید حوصله کی یا داشته باشد تا بتواند کسب و کار جدیدی راهاندازی کند؟

## شهد و شکر

### ○ تجارت بوق حمام می کند!

در قدیم رسم بود که هنگام سحر، با آماده و گرم شدن حمام عمومی محل، استاد حمامی در پوست صدفی می دمید که صدای خوش از آن بر می خاست و مردم را به حمام دعوت می کرد. مردم با شنیدن صدای بوق حمام، متوجه می شدند که حمام گرم و آماده است. بازگانی پسری داشت که او هم دلش می خواست تاجر شود و مثل پدرش کسب و کاری پرورونق ناشته باشد. روزی پسر قصد خود را به پدر گفت و پدر از اینکه پسرش بزرگ شده و می خواهد خودش تجارت کند، شاد شد و مقداری سرمایه به او داد. پس بار سفر را بیست. رفت و رفت و رفت تا به سرزینی رسید که دریابی زیبا و ساحلی بر از صد فداشت. پسر وقتی صدفها را دید متوجه شد که با این صدفها بوق حمام درست می کنند. جوان ساده‌دل، از رهگذری قیمت صدفها را پرسید. رهگذر که مردی رند و حیله‌گر بود وقتی ساده‌لوحی جوان را دید قیمتی پیشنهاد کرد. جوان شامان یول را به مرد عابر داد و مقدار زیادی صد جمع کرد تا با خود به شهرشان بیاورد و از فروش آنها سود بسیار به دست آورد. جوان هم صدفها را به شهر خود آورد تا با آنها بوق حمام بسازد. غافل از اینکه هر حمام، فقط یک بوق می خواهد و هر حمامی هم بوقی برای خودش دارد و چند سال طول می کشد تا یک حمام جدید ساخته شود که بوق نیاز داشته باشد!

(فوت کوزه‌گری، ج ۱، ص ۳۲۸)

اگرچه هر فردی یکتاست و ویژگی‌های منحصر به فردی دارد؛ اما کارآفرینان موفق، ویژگی‌های مشابهی دارند که به آنها در کسب و کارشان کمک می کند.

### ویژگی‌های مشترک کارآفرینان موفق

تیزبین	فرصت‌های کسب و کار را معانی که دیگران نشاید متوجه نشوند می‌بینند
نوآور	ایده‌هایی را به مجموعات جدید فرایندها و با کسب و کارهای جدید تبدیل می‌کنند.
ریسک‌پذیر	پس انداز و خوش نامی‌شان را با شجاعت و تدبیر به میدان می‌آورند تفاعلیت اقتصادی جدیدی را از اندازی کنند.
خوش بین	کارآفرینان واقع بین هستند اما مطمئن و دلگر به موقیت اقتصادی اند.
پر انگیزه	نظم اضطراب پایداری، اشتیاق و توانایی حل مسئله را دارند.
یادگیرنده	از کارشناسان، همکاران و مشتریان می‌آموزند و خود را با شرایط بازار و فقی می‌دهند.
سازماندهنده	منابع را به شکل کارایی مدیریت و هماهنگ می‌کنند.

۷- ویژگی‌های مشترک کارآفرینان موفق را نام برده و توضیح دهید.

## ● فعالیت گروهی در کلاس



پس از آنکه متن زیر توسط معلم خوانده شد، به گروههای شش نفره تقسیم شوید و سپس بگویید شما کدام گزینه را انتخاب می‌کنید؟

فرض کنید که شما پس از چندین سال تلاش‌های شبانه‌روزی و درس خواندن و زحمت کشیدن، بهتازگی رئیس بهترین بیمارستان خصوصی کشور شده‌اید رسیدن به این موقعیت آرزوی بسیاری از افراد متخصص است که شما آن را با تلاش شخصی خود و به خاطر شایستگی هایتان کسب کردید و سرانجام اقبال به شما رو کرده و به قول قدمی‌ها سکه به نام شما خورده است. هنوز دو سالی از این اتفاق نگذشته است که سر و کله یک ویروس بسیار مرموز در دنیا پیدا می‌شود: کووید ۱۹ یا همان کرونا ویروس!

دولت به همه بیمارستان‌های خصوصی دستور داده است که یا باید بیماران کرونایی را پذیرش کنند یا اینکه مبلغی را به عنوان کمک به مقابله با این ویروس به بیمارستان‌های پذیرش کننده بیماران کرونایی پرداخت کنند؛ آن‌هم نه یک بار بلکه به صورت مستمر و ماهیانه. این مبلغ نیز رقم قابل توجهی است. موضوع رادر هیئت مدیره مطرح می‌کنید. شریک شما که در بیمارستان سهام دارد می‌گوید در صورت پذیرش بیمار کرونایی، او سهمش را می‌فروشد و دیگر با شما همکاری نمی‌کند. یکی دیگر از اعضای هیئت مدیره می‌گوید اگر رسانه‌ها متوجه شوند چه؟ نماینده بخش پرستاران با اضطراب می‌گوید جان مردم اولویت دارد اما ما هم دوست داریم زنده بمانیم، از طرف دیگر ارزش سهام بیمارستان‌هایی که بیمار کرونایی دارند افت چشمگیری داشته است. میزان مراجعات مردم به بیمارستان که ۷۰ درصد را می‌بیمارستان را تأمین می‌کرده است تقریباً به یک دهم کاهش پیدا کرده و شما با مشکل تأمین مالی مواجه‌اید. با توجه به این شرایط شما کدام یک از تصمیمات زیر را می‌گیرید؟ چرا؟ لطفاً دلایل تصمیم و عوایق آن را برای خودتان یادداشت کنید و تصمیم دوستانتان را نقد کنید.

۱- در شبکه‌های مجازی تبلیغ می‌کنم که بیمارستان ما محیطی کاملاً آمن و سالم دارد و هیچ بیمار کرونایی در آن وجود ندارد و هر کسی که نیازمند خدمات درمانی است، می‌تواند با خیال راحت به بیمارستان مراجعه کند. سپس مناسب با مبلغ کمک ماهیانه به بیمارستان‌های دیگر، به مبلغ ویزیت‌های درمانی خود اضافه می‌کنم.

۲- بلافضله یک بیمارستان صحرایی در انتهای حیاط بیمارستان تأسیس می‌کنم که ورودی جدآگانه داشته باشد و هیچ ارتباطی با محیط بیمارستان نداشته باشد. برای این کار از ارتش نیز درخواست کمک می‌کنم.

۳- با مصاحبه در یکی از بخش‌های خبری به شرح اتفاقات هیئت مدیره می‌پردازم و می‌گویم به حکم انسان‌دوستی و علاقه به هم‌میهانم تصمیم گرفته‌ام تا بیماران کرونایی را پذیرش کنم و در آخر هم از مردم درخواست دعای خیر دارم.

## ۸- گزینه‌های تولید شال چه مواردی می‌شود؟

- ۴- می‌دانم که با پذیرش کروناهای خیلی از موققیت‌هایی که تاکنون کسب کردند، از بین می‌رود، اما امید دارم که بعداز گذشت از بحران اوضاع بهتر می‌شود؛ این یک ندای قلبی است.
- ۵- با وام گرفتن از بانک، بخش تحقیق و توسعه بیمارستان را تقویت می‌کنم تا روی این بیماری تحقیق کنند و به یک راه حل برای شکست آن دست پیدا کنند و البته تاریخ ترسیدن به نتیجه ترجیح می‌دهم به بیمارستان‌های دیگر کمک مالی ارائه کنم.
- ۶- پس از کسب تجربه‌های بیمارستان‌های دیگر سعی می‌کنم با توجه به ظرفیت‌ها و توانایی‌های خودم و همکارانم و نیروهایم، به صورت کاملاً محدود (هم از نظر زمانی و هم از نظر مکانی) بیماران کرونایی را پذیرش کنم تا شرایط بعداز پذیرش را بتوانم بهتر ارزیابی کنم.
- ۷- موققیت من در گروه رضایت همه همکاران و نیروهای من است؛ پس تلاش را می‌کنم تا جایی که ممکن است به سرمایه‌گذاران و پرستاران و هیئت مدیره اطمینان خاطر ببخشم و به آنها اثبات کنم که برایم مهم هستند.
- هر کدام از جواب‌ها به یکی از ویژگی‌های مشترک کارآفرینان موفق (در صفحه ۶) بر می‌گردد.
- شما به کدام یک نزدیک‌تر هستید؟ به گزینه‌های جدید هم فکر کنید.

## ۹- نمایی ذکر کرد و گزینه‌ای تولید را شخص کنید.

### هزینه‌های تولید، درآمد و سود

یک کارآفرین موفق برای انتخاب صحیح و درست، باید هزینه‌ها و درآمدهایش را محاسبه کند. شما به عنوان کارآفرین برای تولید محصولات خود - اعم از کالاها یا خدمات - به ناجار باید هزینه کنید. **A** باید محلی را به عنوان کارگاه، مغازه یا دفتر کار خریداری یا اجاره کنید و همچنین ماشین‌آلات و سایر ابزارها و سرمایه‌های فیزیکی را تهیه کنید. همچنین باید مواد اولیه بخرید و نیز تعدادی کارگر و کارمند استخدام کنید. پولی را که شما برای تولید صرف می‌کنید، «هزینه‌های تولید» می‌نامند. برای مثال اگر تولید کننده گندم باشید، تا قبل از رسیدن به عایدی و خرمن، هزینه‌هایی را متحمل می‌شوید این هزینه‌ها در واقع همان پول‌هایی اند که برای خرید یا اجاره عوامل تولید به صاحبان آنها می‌پردازید. **B** زمین را در اختیار می‌گیرید تا در آن به فعالیت کشاورزی پردازید. در مقابل، به صاحب زمین که ممکن است یک شخص، یا سازمان یا دولت باشد، «اجاره» می‌پردازید یا نیروی انسانی را به کار می‌گیرید و در مقابل، به کارگران و کارمندان خود «مزد» یا «حقوق» می‌پردازید. همچنین از سرمایه‌فیزیکی مثل تراکتور یا گوا آهن و گاو، برای فعالیت تولیدی خود استفاده می‌کنید و قیمت یا اجاره ابزار تولید را نیز به صاحبان آن می‌پردازید. **C** به این ترتیب در پایان تولید همه محصول و سود و زیان هرچه باشد، به شما که صاحب (یا صاحبان) کار هستید، می‌رسد. شما با فروش محصولات خود درآمد بده دست می‌آورید اگر میزان درآمد از هزینه بیشتر باشد، می‌گوییم شما به عنوان تولید کننده از فعالیت خود سود برده‌اید. میزان سود برابر است با تفاوت درآمد و هزینه:

$$10) \text{ کل محصول} \times \text{قیمت} = \text{درآمد}$$

هزینه‌ها - درآمد = سود (یا زیان)

۱- production costs

۲- income

۳- cost

۴- profit

۱۰- فرمول محاسبه درآمد و سود یا زیان را بونید.

## ۱۱- چه منفع کسب و کار و چارضروزیان می شود؟

اگر درآمدهای به دست آمده از هزینه‌های تولید کمتر باشد، کسب و کار شما دچار ضرر و زیان می‌شود<sup>(۱)</sup> بنابراین تلاش می‌کنیم<sup>(۲)</sup> با افزایش درآمد و کاهش هزینه‌ها از وضعیت زیان دوری کنید. شما ممکن است بتوانید با صرفه‌جویی و افزایش بهره‌وری، مثل پرهیز از استخدام نیروی کار غیر لازم، یا صرفه‌جویی در مواد اولیه و انرژی یا جلوگیری از ریخت و پاش‌های هزینه تولید را بدون اینکه از میزان تولید کم کنید، کاهش دهید. از سوی دیگر می‌توانید برای محصولات خود، بازار خوبی فراهم کنید و کالاها ایتان را با قیمت مناسب بفروشید<sup>(۳)</sup>

## ۱۲- افرادی که کسب و کار حرام دارند چگونه سود زیادی به دست می‌آورند؟

### ۱۴- نمونه‌ای از کسب و کار حرام را نام ببرید.

ما انسان‌ها در زندگی خود روابط گوناگونی داریم. هر فرد صرف نظر از اینکه شاغل هست یا نه، نسبت به رفاقت‌های خود مسئولیت دارد. او در زندگی اش نسبت به خود، شهروندان، محیط‌زیست و هر کسی یا چیزی که با او در ارتباط است، مسئولیت اخلاقی دارد. این مسئولیت اخلاقی در کسب و کار نیز وجود دارد. کسانی که از مسئولیت‌های خود در کسب و کار شانه خالی می‌کنند در واقع حقوق دیگران را پایمال می‌کنند.

ممکن است در محله و یا روستای خود افرادی را بشناسید که درآمدشان به صورت غیرطبیعی زیاد است و خانه و خودروی گران قیمت دارند؛ اما در میان مردم بدنام نند. اگر سراغ آنها را از مردم درستکار بگیرید، به شما هشدار می‌دهند که با آنها نشست و برخاست نکنید. این دسته از انسان‌ها عمولای راه‌هایی را بلند که می‌توانند به قول خودشان از آبه کره بگیرند<sup>(۴)</sup>. معمولاً از راثت‌ها و موقعیت‌هایی که با فریب و ظاهرسازی به دست می‌آورند سوء استفاده می‌کنند و به درآمدهای کلانی دست می‌یابند. معمولاً به دنبال ارزان خریدن و گران فروختن اند و خریدهای فروش یا قاچاق برخی از کالاهای در انحصار آنهاست. اگر کسی بخواهد با آنها وارد رقابت اقتصادی شود با انواع شگردها او را از پای در می‌آورند<sup>(۵)</sup>. با اختکار کالاهای مورد نیاز مردم در موقع ضروری و گران فروختن آنها، سودهای حرام اشتغال دارند<sup>(۶)</sup>. با گذشت این احتکار کالاهای مورد نیاز مردم در روستاها و محله‌های سرشار می‌برند یا برای سود بیشتر، کتاب‌ها یا فیلم‌های مبتذل و غیراخلاقی را تولید و منتشر می‌کنند یا کالایی را برخلاف آنچه هست، به مشتری نشان می‌دهند تا مشتری را فریب دهند اهل رشوه دادن و رشوه گرفتن اند و با رباخواری امورشان را می‌گذرانند<sup>(۷)</sup>. معمولاً دست این افراد در روستاها و محله‌های کوچک زود رو می‌شود<sup>(۸)</sup>. آنها ترجیح می‌دهند به شهرهای بزرگ کوچ کنند تا آسان‌تر به فعالیت‌های خود بپردازند. این افراد<sup>(۹)</sup> نه تنها با فعالیت‌های غیرقانونی و غیرشرعی به هم‌نواع شان ظلم می‌کنند، بلکه برکتی که به واسطه کسب درآمد حلال به دست می‌آید را نیز از زندگی خودشان دور می‌کنند و اقتصاد خود و جامعه را در سرشیبی سقوط قرار می‌دهند<sup>(۱۰)</sup>

## فعالیت فردی در کلاس

آیا به نظر شما، هدف، وسیله را توجیه می‌کند؟ چه نسبتی بین این پرسش و متن بالا وجود دارد؟



## ۱۵- پر اسلامی که کسب و کار حرام دارد، ترجیح می‌دهند به شهرهای بزرگ کوچ کنند؟

## ۱۶- آثار و نتایج کسب و کار حرام را نام ببرید.

## کم می فروشیم تا مشتری شوید!

من یک کم فروش بودم. به نظرم کم فروشی شغل بدی نیست. اگر خواستید این شغل را برای آینده کاری خود انتخاب کنید، چند پیشنهاد دارم. اول اینکه در جنستان آب بیندید؛ مثلاً به ازای یک بطری شربت یا شیر، یک استکان آب اضافه کنید و خوب هم بزنید تا یک دست شود، بعد بفروشید. یا اگر خواستید مغز گردو بفروشید، چند ساعت مغز گردوها را در آب بخیسانید تا وزن بگیرد، بعد بفروشید. به این ترتیب می توانید آب را به قیمت مغز گردو بفروشید! اگر خواستید شیرینی بفروشید، شیرینی را با جعبه اش با هم روی ترازو بگذارید و سعی کنید جعبه ها سنگین باشند. اگر خواستید کالاهایی مثل گندم و برنج و حبوبات و... را بفروشید، پیمانه را کاملاً پر نکنید. در کنار همه این روش ها می توانید ترازو و بیتان را هم دست کاری کنید تا مثلاً کالاهای یک کیلویی را یک کیلو و دویست گرم نشان دهد. روش های متنوع زیادی هست که من همه آنها را تجربه کرده ام. اگر راهنمایی های بیشتری خواستید در خدمتم؛ فقط باید زحمت بکشید یک توک پا تشریف بیاورید جهنه‌ما چرا؟ چون ... من مرده ام. آها ... یادم رفت بگویم. من قرن ها پیش مرده ام. من یکی از کم فروش های قوم حضرت شعیب بودم که به مردم ستم فراوانی روا داشتم. پیامبر ما بارها گفته بود که کم فروشی آخر و عاقبت ندارد؛ گوش ندادیم و شد آنچه نباید می شد.

وَيَا قَوْمِ أُوْفُوا الْمِكْيَالَ وَالْمِيزَانَ بِالْقِسْطِ وَلَا تَبْخَسُوا النَّاسَ أَشْيَاءَهُمْ وَلَا تَعْنَوْا فِي الْأَرْضِ  
مُفْسِدِينَ (سوره هود آیه ۸۵)

(ای قوم من! پیمانه وزن را با عدالت، تمام دهید؛ بر آشیا و اجنباس مردم عیب نگذارید و از حق آنان نکاهید و در زمین به فساد نکوشید.)

## برای تفکر و تمرین



۱- مشخص کنید از موارد زیر، کدام مورد کارآفرینی است؟ برای پاسخ خود دلیل بیاورید و از آن دفاع کنید.

- کار شخصی در معازه ساندوج فروشی خودش ✓
- تدریس در مدرسه دولتی ✗
- عضو نیروی فعال در ارتش شدن ✗
- راهاندازی خدمات باطنی در منزل ✓

موراول و چارم کارآفرینی است، زیرا امکان نوآوری، سودوریک پیاری و آنها وجود دارد. حالی که د. موردو دوم و سوم بحث بود مطرح نیست و پنجمین نمیزه هم پرداخت نمی شود.

۲- فرض کنید دوست شما علاقه مند به راه اندازی کارگاه ساخت اسباب بازی برای کودکان است. با توجه به ویژگی های او و ویژگی های کارآفرین موفق، در مورد اینکه این ویژگی ها چگونه به او در کسب موفقیت و حل مشکلاتش کمک خواهد کرد توضیح دهید.

- خطرپذیری : قوانین باید حفظ شوند اما اگر ترس از شکست داشته باشد نباید موقتیت لازم باشد.
- خوشبینی : درین واقعیت موقتیت باشندگان است.
- پرانگیزگی : اگر کمی و اشیا باشند اسباب بازی برای کودکان به این قوانین بخشنودی برای مساله می دهد.
- سازماندهی : میریت سیلیا ش برای راه اندازی کارگاه ساخت اسباب بازی.

۳- امیر علی و ستایش بعد از اتفاق آن شب دست به کار شدند و تصمیم گرفتند که به هر قیمتی به پدر و مادرشان نشان بدهند که آنها دیگر بچه نیستند و شاید در برخی موارد بهتر از بزرگترها تصمیم می گیرند. برای همین با تلاش فراوان اطلاعات زیر را از کارگاه تولیدی پدرشان (اقای محمدی) به دست آورند:

- خرید مواد اولیه برای تولید ماهیانه: ۱۰۰ میلیون تومان  $100 \times 12 = 12000000$
- بول آب و برق و گاز و عوارض شهرداری: ۸۰۰ میلیون تومان ۸۰۰۰۰۰۰
- دستمزد ماهیانه هر کارگر: ۲ میلیون تومان (مجموعاً ۲۰ کارگر)  $20 \times 12 = 48000000$
- درآمد سالانه:  $\frac{2}{5} \text{ میلیارد تومان } < 250000000$

لطفاً حساب کنید که کارگاه تولیدی اقای محمدی در طول یک سال سودده است یا زیان ده؟ **سود ده**

**خرنث\_درآمد = سود**

$$250000000 - 248000000 = 20000000$$

$$248000000 + 8000000 + 48000000 = 248000000$$

تحلیل کنید

- کسب و کار و انگیزه راه اندازی آن چیست؟ **نمود**
- کارآفرین موفق چه ویژگی هایی دارد؟
- سود و زیان کارآفرینی و کسب و کار تولیدی چیست؟

۱- کسب و کار یعنی تولید کالا و خدمات و رفع نیازهای خواسته ای مردم است. و اگر نیاز راه اندازی آن هم خدمت به مردم، موفقیت و سودآوری می باشد.

۲- توزیع - نوآور - ریسک پذیر - خوش بین - پر اکنیز - یادگیرنده - سازمان دهنده

۳- **خرنث > درآمد = سود**

**خرنث < درآمد = زیان**



## اپلیکیشن درسی همیار

برنامه رایگان درسی همیار



تمام پایه ها

جواب کتاب ، تدریس و نمونه سوال



همیشه رایگان

برنامه همیار کاملا رایگان میباشد